

## 對簡要合併財務報表及單獨財務報表出具的獨立審計師報告

致中國工商銀行（澳門）股份有限公司全體股東：  
（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第 2 頁至第 11 頁的中國工商銀行（澳門）股份有限公司（「貴銀行」）及其附屬公司（「貴集團」）的簡要合併及單獨財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要合併及單獨財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要合併及單獨的損益和其他綜合收益表、簡要合併及單獨的權益變動表以及簡要合併及單獨的現金流量表。貴集團簡要合併及單獨財務報表來源於 貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的合併及單獨財務報表。我們已在二零二六年三月二十三日簽署的審計報告中對構成簡要合併及單獨財務報表來源的合併及單獨財務報表發表了無保留意見。

簡要合併及單獨財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要合併及單獨財務報表的閱讀不能替代對 貴集團已審計財務報表的閱讀。

### 董事對簡要合併財務報表及單獨財務報表的責任

董事負責按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製簡要合併及單獨財務報表。

### 審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要合併及單獨財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

### 審計意見

我們認為，來源於 貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要合併及單獨財務報表按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計合併及單獨財務報表保持了一致。



陳尉 執業會計師  
安永會計師事務所  
二零二六年三月二十三日，澳門

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要合併損益和其他綜合收益表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
利息收入	12,411,625	15,896,289
利息支出	(9,347,385)	(12,732,484)
利息淨收入	<u>3,064,240</u>	<u>3,163,805</u>
手續費及佣金收入	1,187,113	1,166,734
手續費及佣金支出	(494,961)	(524,436)
手續費及佣金淨收入	<u>692,152</u>	<u>642,298</u>
其他營業收入	195,077	37,516
營業收入	<u>3,951,469</u>	<u>3,843,619</u>
營業費用	(1,151,751)	(1,116,986)
資產減值損失前營業利潤	<u>2,799,718</u>	<u>2,726,633</u>
金融工具減值損失淨額	(2,665,050)	(2,578,882)
稅前利潤	<u>134,668</u>	<u>147,751</u>
所得稅	1,644	3,449
淨利潤	<u><u>136,312</u></u>	<u><u>151,200</u></u>
<b>其他綜合收益</b>		
後續將不會重分類至損益的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	12,181	9,868
後續將重分類至損益的其他綜合收益/(開支)：		
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	8,988	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	458,579	333,849
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資重分類至損益	1,549	-
減值準備淨變動	871	(6,032)
匯兌差額	(8,513)	4,437
年度其他綜合收益，除稅後淨額	<u>473,655</u>	<u>344,856</u>
年度綜合收益總額	<u><u>609,967</u></u>	<u><u>496,056</u></u>

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要損益和其他綜合收益表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
利息收入	12,394,803	15,877,353
利息支出	(9,351,997)	(12,734,113)
利息淨收入	<u>3,042,806</u>	<u>3,143,240</u>
手續費及佣金收入	1,105,422	1,092,759
手續費及佣金支出	(494,859)	(524,026)
手續費及佣金淨收入	<u>610,563</u>	<u>568,733</u>
其他營業收入	195,553	38,692
營業收入	<u>3,848,922</u>	<u>3,750,665</u>
營業費用	(1,127,713)	(1,094,500)
資產減值損失前營業利潤	<u>2,721,209</u>	<u>2,656,165</u>
金融工具減值損失淨額	(2,665,104)	(2,579,029)
稅前利潤	<u>56,105</u>	<u>77,136</u>
所得稅	<u>11,173</u>	<u>11,836</u>
淨利潤	<u>67,278</u>	<u>88,972</u>
<b>其他綜合收益</b>		
後續將不會重分類至損益的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	12,181	9,868
後續將重分類至損益的其他綜合收益/(開支)：		
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	8,988	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	458,277	330,838
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資重分類至損益	1,549	-
減值準備淨變動	884	(5,942)
匯兌差額	(8,667)	4,474
年度其他綜合收益，除稅後淨額	<u>473,212</u>	<u>341,972</u>
年度綜合收益總額	<u>540,490</u>	<u>430,944</u>

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要合併財務狀況表  
截止2025年12月31日  
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
<b>資產</b>		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,621,707	17,447,993
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
衍生金融資產	1,889,662	1,256,515
貸款及墊款	140,346,434	153,883,845
金融投資	114,562,771	101,764,938
應收款項及其他資產	1,143,414	1,080,928
應收所得稅	16,111	22,884
遞延所得稅資產	-	38,619
物業、廠房及設備	225,979	255,020
投資性房地產	47,388	48,105
<b>總資產</b>	<b>387,243,092</b>	<b>372,547,732</b>
<b>負債</b>		
銀行同業及其他金融機構的存款	69,952,736	60,648,473
客戶存款	272,255,849	257,080,920
衍生金融負債	1,873,500	1,089,716
發行債務證券	3,512,862	3,347,694
發行存款證	6,149,110	17,424,754
應繳所得稅	44,841	43,709
遞延所得稅負債	14,132	-
其他負債	1,505,594	1,570,171
<b>總負債</b>	<b>355,308,624</b>	<b>341,205,437</b>
<b>所有者權益</b>		
股本	588,920	588,920
儲備*	31,345,548	30,753,375
<b>所有者權益合計</b>	<b>31,934,468</b>	<b>31,342,295</b>
<b>負債及所有者權益合計</b>	<b>387,243,092</b>	<b>372,547,732</b>
<b>*當中包括按 AMCM 要求提取的監管儲備:</b>		
一般監管儲備	-	544,000
特定監管儲備	-	-
<b>監管儲備合計</b>	<b>-</b>	<b>544,000</b>

董事長兼執行董事

盧建

副董事長、行政總裁兼執行董事

牛建軍

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要財務狀況表  
截止2025年12月31日  
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
<b>資產</b>		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,377,041	17,149,529
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
衍生金融資產	1,889,662	1,256,515
貸款及墊款	140,346,434	153,883,845
金融投資	114,439,273	101,645,375
應收款項及其他資產	1,183,700	1,120,680
應收所得稅	16,111	22,884
遞延所得稅資產	-	41,026
於子公司權益	79,980	79,980
物業、廠房及設備	225,812	254,818
<b>總資產</b>	<b>386,947,639</b>	<b>372,203,537</b>
<b>負債</b>		
銀行同業及其他金融機構的存款	69,952,736	60,648,473
客戶存款	272,523,792	257,250,069
衍生金融負債	1,873,500	1,089,716
發行債務證券	3,512,862	3,347,694
發行存款證	6,149,110	17,424,754
應繳所得稅	34,708	34,706
遞延所得稅負債	11,716	-
其他負債	1,450,090	1,491,696
<b>總負債</b>	<b>355,508,514</b>	<b>341,287,108</b>
<b>所有者權益</b>		
股本	588,920	588,920
儲備*	30,850,205	30,327,509
<b>所有者權益合計</b>	<b>31,439,125</b>	<b>30,916,429</b>
<b>負債及所有者權益合計</b>	<b>386,947,639</b>	<b>372,203,537</b>
*當中包括按 AMCM 要求提取的監管儲備:		
一般監管儲備	-	544,000
特定監管儲備	-	-
<b>監管儲備合計</b>	<b>-</b>	<b>544,000</b>

董事長兼執行董事

盧建



副董事長、行政總裁兼執行董事

牛建軍



# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要合併權益變動表  
截至2025年12月31日  
(以千澳門元表示)

	儲備										總計 千澳門元
	已發行 股本 千澳門元	股份 溢價 千澳門元	法定 儲備 千澳門元	投資 重估儲備 千澳門元	現金流 套期儲備 千澳門元	外匯 儲備 千澳門元	監管 儲備 千澳門元	其他 儲備 千澳門元	留存利潤 千澳門元		
於2024年1月1日	588,920	5,885,733	665,253	(673,030)	1,150	3,000	813,840	16,977	23,548,134		30,849,977
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	151,200	-	151,200
年度其他綜合收益(開支) 除稅後淨額: 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	-	-	-	9,868	-	-	-	-	-	-	9,868
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	2,734	-	-	-	-	-	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	-	-	-	333,849 (6,032)	-	-	-	-	-	-	333,849 (6,032)
減值準備淨變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	-	-	-	-	-	4,437	-	-	-	-	4,437
年度綜合收益總額	-	-	-	337,685	2,734	4,437	-	-	151,200	-	496,056
留存利潤轉為法定準備金	-	-	4,080	-	-	-	-	-	(4,080)	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資處置時轉入留存利潤	-	-	-	(1,434)	-	-	-	-	1,434	-	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,738)	-	(3,738)
按AMCM要求提取的監管儲備 (註1)	-	-	-	-	-	-	(269,840)	-	269,840	-	-
於2024年12月31日及2025年1月1日	588,920	5,885,733	669,333	(336,779)	3,884	7,437	544,000	16,977	23,962,790		31,342,295
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	136,312	-	136,312
年度其他綜合收益(開支) 除稅後淨額: 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	-	-	-	12,181	-	-	-	-	-	-	12,181
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	8,988	-	-	-	-	-	8,988
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	-	-	-	458,579	-	-	-	-	-	-	458,579
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資重分類至損益	-	-	-	1,549	-	-	-	-	-	-	1,549
減值準備淨變動	-	-	-	871	-	-	-	-	-	-	871
匯兌差額	-	-	-	-	-	(8,513)	-	-	-	-	(8,513)
年度綜合收益(開支)總額	-	-	-	473,180	8,988	(8,513)	-	-	136,312	-	609,967
留存利潤轉為法定準備金	-	-	6,300	-	-	-	-	-	(6,300)	-	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,794)	-	(17,794)
按AMCM要求提取的監管儲備 (註1)	-	-	-	-	-	-	(544,000)	-	544,000	-	-
於2025年12月31日	588,920	5,885,733	675,633	136,401	12,872	(1,076)	-	16,977	24,619,008		31,934,468

註1: 本集團按照監管機構所要求的減值準備高於客戶貸款及墊款以及財務保函合約的減值準備金餘額時, 本集團將留存利潤轉入監管儲備。截止2025年12月31日, 監管儲備餘額為零。  
(2024年12月31日: 544,000,000澳門元), 根據監管機構規定乃不可分配。2024年及2025年監管儲備轉為留存利潤皆因該等年度監管儲備所要求的金額減少。

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡潔權益變動表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	已發行股本 千澳門元	股份溢價 千澳門元	法定儲備 千澳門元	投資重估儲備 千澳門元	現金流套期儲備 千澳門元	儲備			留存利潤 千澳門元	總計 千澳門元
						外匯儲備 千澳門元	監管儲備 千澳門元	其他儲備 千澳門元		
<b>於2024年1月1日</b>	588,920	5,885,733	588,920	(669,447)	1,150	3,000	813,840	16,977	23,260,130	30,489,223
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	88,972	88,972
年度其他綜合收益(開支)除稅後淨額， 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	-	-	-	9,868	-	-	-	-	-	9,868
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	2,734	-	-	-	-	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	-	-	-	330,838	-	-	-	-	-	330,838
減值準備淨變動	-	-	-	(5,942)	-	-	-	-	-	(5,942)
匯兌差額	-	-	-	-	4,474	-	-	-	-	4,474
年度綜合收益總額	-	-	-	334,764	2,734	4,474	-	-	88,972	430,944
留存利潤轉為法定準備金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資處置時轉入留存利潤	-	-	-	(1,434)	-	-	-	-	1,434	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,738)	(3,738)
按AMCM要求提取的監管儲備(註1)	-	-	-	-	-	(269,840)	-	-	269,840	-
<b>於2024年12月31日及2025年1月1日</b>	588,920	5,885,733	588,920	(336,117)	3,884	7,474	544,000	16,977	23,616,638	30,916,429
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	67,278	67,278
年度其他綜合收益(開支)除稅後淨額， 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	-	-	-	12,181	-	-	-	-	-	12,181
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	8,988	-	-	-	-	8,988
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	-	-	-	458,277	-	-	-	-	-	458,277
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資重分類至損益	-	-	-	1,549	-	-	-	-	-	1,549
減值準備淨變動	-	-	-	884	-	-	-	-	-	884
匯兌差額	-	-	-	-	(8,667)	-	-	-	-	(8,667)
年度綜合收益(開支)總額	-	-	-	472,891	8,988	(8,667)	-	-	67,278	540,490
留存利潤轉為法定準備金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資處置時轉入留存利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,794)	(17,794)
按AMCM要求提取的監管儲備(註1)	-	-	-	-	-	(544,000)	-	-	544,000	-
<b>於2025年12月31日</b>	588,920	5,885,733	588,920	136,774	12,872	(1,193)	-	16,977	24,210,122	31,439,125

註1: 本銀行按照監管機構所要求的減值準備高於客戶貸款及墊款以及財務保證合約的減值準備金額時，本銀行將留存利潤轉入監管儲備。截止2025年12月31日，監管儲備餘額為零。  
(2024年12月31日: 544,000,000澳門元)，根據監管機構規定乃不可分配。2024年及2025年監管儲備轉為留存利潤皆因該等年度監管儲備所要求的金額減少。

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要合併現金流量表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
<b>經營活動的現金流</b>		
稅前利潤	134,668	147,751
調整：		
折舊	45,502	52,188
利息收入	(12,411,625)	(15,896,289)
利息支出	9,347,385	12,732,484
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 產生的股息收入	(5,651)	(5,144)
處置物業、廠房及設備損失	20	358
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產淨收益	(1,549)	-
金融工具減值損失淨值	2,665,050	2,578,882
處置以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產淨收益	(1,357)	(2,744)
衍生金融工具的淨收益	(6,610)	(17,332)
衍生金融工具的公允價值變動	153,100	65,472
匯兌差額	(1,007,171)	1,750,054
	<u>(1,088,238)</u>	<u>1,405,680</u>
初始期限超過三個月期的拆放同業的變動	(65,582,529)	10,956,230
存放監管機構的最低存款準備金變動	281,741	(269,395)
初始期限超過三個月期的政府債券的變動	714,421	3,658,354
貸款及墊款的變動	11,276,169	20,362,441
應收款項及其他資產的變動	(51,798)	(49,076)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動	-	(88,766)
銀行同業及其他金融機構存款的變動	9,313,049	4,675,860
客戶存款的變動	16,026,907	10,911,400
其他負債的變動	(84,797)	69,819
已收利息	10,585,352	13,842,134
已付利息	(10,028,275)	(12,915,637)
<b>經營活動產生的現金流</b>	<u>(28,637,998)</u>	<u>52,559,044</u>
支付所得稅	(3,450)	(15,253)
<b>經營活動(使用)/產生的淨現金流</b>	<u>(28,641,448)</u>	<u>52,543,791</u>

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要合併現金流量表（續）

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
<b>投資活動的現金流</b>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產產生的股息收入	5,651	5,144
購入以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(19,363,651)	(5,163,718)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收回利得	13,255,843	7,486,349
購入以攤餘成本計量的金融資產	(59,609,978)	(37,726,680)
以攤餘成本計量的金融資產收回利得	54,684,263	33,242,456
購買物業、廠房及設備	(15,923)	(29,662)
處置物業、廠房及設備利得	46	35
<b>投資活動使用的淨現金流</b>	<b>(11,043,749)</b>	<b>(2,186,076)</b>
<b>融資活動的現金流</b>		
發行存款證收益	42,198,615	49,539,433
贖回存款證	(53,676,628)	(48,432,850)
贖回債務證券	-	(14,495,125)
股息繳付	(17,794)	(3,738)
<b>融資活動使用的淨現金流</b>	<b>(11,495,807)</b>	<b>(13,392,280)</b>
現金及現金等價物的淨(減少)/增加	(51,181,004)	36,965,435
於一月一日之現金及現金等價物	82,714,704	45,749,269
於十二月三十一日之現金及現金等價物	<b>31,533,700</b>	<b>82,714,704</b>
<b>現金及現金等價物餘額分析</b>		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,621,707	17,447,993
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
分類以攤餘成本計量的政府債券	20,920,409	21,953,095
列示於合併財務狀況表中之金額	149,931,742	136,149,973
初始期限超過三個月期之款項	(114,816,050)	(49,573,583)
存放監管機構的最低存款準備金	(3,582,827)	(3,864,568)
現金及現金等價物之減值準備	835	2,882
合併現金流量表中的現金及現金等價物	<b>31,533,700</b>	<b>82,714,704</b>

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要現金流量表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
<b>經營活動的現金流</b>		
稅前利潤	56,105	77,136
調整：		
折舊	44,751	51,430
利息收入	(12,394,803)	(15,877,353)
利息支出	9,351,997	12,734,113
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 產生的股息收入	(5,651)	(5,144)
處置物業、廠房及設備損失	20	358
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產淨收益	(1,549)	-
金融工具減值損失淨值	2,665,104	2,579,029
處置以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產淨收益	(735)	(3,008)
衍生金融工具的淨收益	(6,610)	(17,332)
衍生金融工具的公允價值變動	153,100	68,480
匯兌差額	(996,756)	1,749,277
	<u>(1,135,027)</u>	<u>1,356,986</u>
初始期限超過三個月期的拆放同業的變動	(65,350,040)	10,957,263
存放監管機構的最低存款準備金變動	280,776	(269,330)
初始期限超過三個月期的政府債券的變動	714,421	3,658,354
貸款及墊款的變動	11,276,168	20,362,441
應收款項及其他資產的變動	(52,670)	(29,014)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動	-	851
銀行同業及其他金融機構存款的變動	9,313,049	4,675,860
客戶存款的變動	16,123,392	10,947,086
其他負債的變動	(61,828)	43,513
已收利息	10,563,458	13,824,437
已付利息	(10,030,578)	(12,919,112)
<b>經營活動產生的現金流</b>	<u>(28,358,879)</u>	<u>52,609,335</u>
所得稅變動	4,979	(9,938)
<b>經營活動(使用)/產生的淨現金流</b>	<u>(28,353,900)</u>	<u>52,599,397</u>

# 中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要現金流量表（續）

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
<b>投資活動的現金流</b>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 產生的股息收入	5,651	5,144
購入以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(19,323,535)	(5,074,785)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收回利得	13,243,012	7,416,879
購入以攤餘成本計量的金融資產	(59,609,978)	(37,695,356)
以攤餘成本計量的金融資產收回利得	54,652,242	33,218,334
購買物業、廠房及設備	(15,923)	(29,662)
處置物業、廠房及設備利得	46	35
<b>投資活動使用的淨現金流</b>	<b>(11,048,485)</b>	<b>(2,159,411)</b>
<b>融資活動的現金流</b>		
發行存款證收益	42,198,615	49,539,433
贖回存款證	(53,676,628)	(48,432,850)
贖回債務證券	-	(14,495,125)
股息繳付	(17,794)	(3,738)
<b>融資活動使用的淨現金流</b>	<b>(11,495,807)</b>	<b>(13,392,280)</b>
<b>現金及現金等價物的淨(減少)/增加</b>	<b>(50,898,192)</b>	<b>37,047,706</b>
於一月一日之現金及現金等價物	82,414,733	45,367,027
於十二月三十一日之現金及現金等價物	<b>31,516,541</b>	<b>82,414,733</b>
<b>現金及現金等價物餘額分析</b>		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,377,041	17,149,529
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
分類以攤餘成本計量的政府債券	20,920,409	21,953,095
列示於財務狀況表中之金額	149,687,076	135,851,509
初始期限超過三個月期之款項	(114,586,150)	(49,573,583)
存放監管機構的最低存款準備金	(3,585,220)	(3,865,996)
現金及現金等價物之減值準備	835	2,803
現金流量表中的現金及現金等價物	<b>31,516,541</b>	<b>82,414,733</b>

## 業務發展及管理報告

2025 年，面對全球政治經濟動盪、澳門本地經濟復蘇不均衡、房地產相關尚未企穩、衛星場退場的複雜局面，工銀澳門堅決貫徹國家戰略與集團戰略，圍繞“穩基礎、調結構、化風險、增動能、嚴治理”總體工作部署，堅持“科學決策、高效執行、微觀改善、宏觀企穩”的工作思路，實現了資產規模、營收等主要經營指標平穩增長。

截至 2025 末，本行總資產 3,872 億澳門元，較上年上升 3.94%；總負債 3,553 億澳門元，較上年上升 4.13%；各項存款餘額 2,723 億澳門元，較上年上升 5.90%；各項貸款餘額 1,403 億澳門元，較上年下降 8.80%。本行已審核的財務報表乃按照澳門《財務報告準則》編制，全年實現稅後淨利潤 1.36 億澳門元，繼續保持澳門服務領域最廣、本地註冊最大的全牌照主流銀行地位。

本行積極發揮行業引領作用，助力國家及集團戰略落地。聚焦“澳門所需”，圍繞澳門“一中心一平台一基地”發展定位，佈局澳門經濟適度多元化，積極支持澳門現代金融發展，在澳門中央證券託管結算一人有限公司為嘉許 2025 年對澳門債券市場作出貢獻的市場參與者中榮獲優秀承銷機構獎。把握“灣區所向”，夯實“立足本地、融入灣區、延伸跨境”基礎，率先實現理財通優化、跨境賬戶互聯、橫琴雙幣種收單等服務。發揮“工行所能”，構建營銷運營、跨境支付、數字風控等服務體系，投產多個人工智能大模型場景，智能化、數字化水平領先同業；服務人民幣國際化，人民幣資產和人民幣個人存款邁上新台階，CIBM 債券投資持倉量居工銀集團海外機構首位。會同灣區機構圓滿完成“十五運”重大品牌項目，展現服務國家重大賽事的綜合能力與品牌擔當。加強附屬機構治理、子公司穿透管理和並表管理，防範治理風險。扎實推進從嚴治行，加強“廉鑄濠江”品牌建設，營造清廉金融生態。此外，關心員工生活，注重員工發展，加強新時期企業文化建設，營造了和諧發展氛圍。深化公益慈善實踐，築牢愛國愛澳根基，傳遞社會溫暖和大行擔當；主動扶助文教事業，培育多元興澳人才，加強國情教育，深刻踐行社會責任。在複雜的市場環境下，經營表現贏得業界及國際主流財經媒體廣泛認可，蟬聯英國《銀行家》、《世界金融》，美國《環球金融》雜誌 2025 年度“澳門地區最佳銀行”殊榮，樹立了良好企業形象。這些成績的取得，離不開各級政府、監管部門及廣大客戶的信任和支援，在此表示最衷心的感謝！

展望未來，外部形勢劇烈變化，全球政經格局深刻調整，地緣危機延宕，銀行業正面臨日益複雜和多變的國際環境。工銀澳門將認真落實國家戰略部署和特區政府施政方針，以服務國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃為新起點，立足自身能力實際、堅守金融服務本分、善用區域資源稟賦，做好金融“五篇大文章”，立足本地、聚焦灣區、延伸葡語系及一帶一路，積極對接粵港澳大灣區特別是橫琴粵澳深度合作區系列政策規劃，為澳門經濟適度多元發展，以及融入和服務國家發展大局作出更多努力；同時，繼續情系民生、服務社會，積極踐行企業責任，為澳門長期繁榮穩定作出新的更大貢獻。

行政總裁

牛建軍

二零二六年三月二十三日於澳門

## 監察會意見書

根據有關法律規定及中國工商銀行（澳門）股份有限公司章程所賦予的有關職責，本監事會現提交工作報告，並就中國工商銀行（澳門）股份有限公司董事會呈交的截至二零二五年十二月三十一日為止之年度報告、資產負債表及賬目發表意見。

在整年內監事會監察了公司的營運，及適當查閱了會計文件以確認符合相關的法例規範。董事會不時就公司的運作及業務狀況向本監事會提供資訊及解說。

本監事會已完成審查中國工商銀行（澳門）股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日為止之年度賬目及會計記錄之合規情況。

監事會已審閱董事會報告書、管理層報告書、盈餘運用建議書及安永會計師事務所發出的獨立會計師報告書。

基於上述的審查，本監事會的意見如下：

1. 同意接受安永會計師事務所發出的外部會計師報告，適合呈交股東會審批；
2. 同意董事會有關盈餘運用之建議。監事會主席

崔世昌先生

（崔世昌會計師事務所代表）

二零二六年三月二十三日於澳門

### **持有超過有關機構資本 5% 之出資的機構名單及有關百分比之數值**

工銀(澳門)投資股份有限公司	100%
工銀(澳門)退休基金管理股份有限公司	100%
誠興創建有限公司 (於香港註冊成立)	100%

聯豐亨保險有限公司	6%
-----------	----

### **主要股東名單**

中國工商銀行股份有限公司  
禰永明先生

### **公司機關**

#### **董事會**

盧建先生 董事長、執行董事  
(2025 年 5 月 30 日委任)

牛建軍先生 副董事長、執行董事  
、行政總裁

禰永明先生 副董事長兼執行董事

賀定一女士 董事

洪貴路先生 董事

張程先生 董事  
(2025年12月5日委任)

高明女士 董事長、執行董事  
(2025年5月30日離任)

鄭劍鋒先生 董事  
(2025年12月5日離任)

**股東會主席團**

盧建先生 主席  
(2025年5月30日委任)

李英仁先生 秘書

高明女士 主席  
(2025年5月30日離任)

**監事會**

崔世昌會計師事務所 主席  
(由崔世昌先生作代表)

郝瑞明先生 監事

孫少軼女士 監事

**公司秘書**

李英仁先生 秘書